

経営健全化方針に基づく取組状況（令和6年度）

1. 法人名

しらかみ十二湖株式会社

2. 経営健全化方針を策定した理由

平成29年度決算において債務超過額が73,648千円となったため、策定したもの。

3. 財政的リスクの状況

	平成30年度 (2018) 決算	令和元年度 (2019) 決算	令和2年度 (2020) 決算	令和3年度 (2021) 決算	令和4年度 (2022) 決算	令和5年度 (2023) 決算
債務超過額 (千円)	74,003	71,735	70,462	84,812	80,417	99,571
	令和6年度 (2024) 決算					
債務超過額 (千円)	97,806					

4. 主な取組状況（令和7年3月末現在）

（1）法人自らによる経営健全化のための具体的な対応

・経営理念を「安定した黒字化、販売促進・集客強化」とし、コンサルを導入して経営戦略立案、経営マネジメントをサポートした。

具体的な例として、新規顧客と固定客をさらに増やすため、宿泊プランの数を増やし宿泊料金を見直した。また、食器類や食事内容、コテージの内装を改修するなどグレードアップ化を図り、関東圏や西日本などからの富裕層をターゲットとして取り込んだり、閑散期における営業日の見直しをしたりと、増収とコスト削減を同時並行的に図った。

（2）地方自治体による経営健全化に向けた取組

・深浦町と会社で組織する「しらかみ十二湖(株)経営会議」を四半期ごとに開催した。また、コンサルを含め毎月幹部会議を開催し、経営状況を確認するとともに対策を講じた。

5. 当該法人の財務状況

【貸借対照表】

(単位：千円)

	平成 30 年度 (2018) 決算	令和元年度 (2019) 決算	令和 2 年度 (2020) 決算	令和 3 年度 (2021) 決算	令和 4 年度 (2022) 決算	令和 5 年度 (2023) 決算
資産総額	38,099	38,785	76,410	54,397	61,550	44,190
(うち現預金)	(18,884)	(20,891)	(57,270)	(31,091)	(40,423)	(20,241)
(うち売上債権)	(1,876)	(1,488)	(2,256)	(1,840)	(2,665)	(2,174)
(うち棚卸資産)	(10,422)	(10,327)	(7,917)	(9,137)	(9,552)	(8,723)
負債総額	112,103	110,520	146,872	139,209	141,967	143,761
(うち当該地方 公共団体からの 借入金)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)
純資産総額	▲ 74,003	▲ 71,735	▲ 70,462	▲ 84,812	▲ 80,417	▲ 99,571
	令和 6 年度 (2024) 決算					
資産総額	47,637					
(うち現預金)	25,028					
(うち売上債権)	7,516					
(うち棚卸資産)	9,545					
負債総額	145,443					
(うち当該地方 公共団体からの 借入金)	(0)					
純資産総額	▲ 97,806					

【損益計算書】

(単位：千円)

	平成 30 年度 (2018) 決算	令和元年度 (2019) 決算	令和 2 年度 (2020) 決算	令和 3 年度 (2021) 決算	令和 4 年度 (2022) 決算	令和 5 年度 (2023) 決算
経常収益	252, 222	251, 132	173, 798	173, 038	214, 200	255, 172
経常費用	252, 287	248, 684	172, 345	187, 208	209, 625	274, 146
経常損益	▲ 65	2, 449	1, 452	▲ 14, 170	4, 575	▲ 18, 974
経常外損益	0	0	0	0	0	0
当期純損益	▲ 355	2, 269	1, 272	▲ 14, 350	4, 395	▲ 19, 154
	令和 6 年度 (2024) 決算					
経常収益	261, 609					
経常費用	259, 665					
経常損益	1, 944					
経常外損益	0					
当期純損益	1, 764					